



Quy Nhơn, ngày 30 tháng 05 năm 2023

## DƯ THẢO

## BÁO CÁO

### TÌNH HÌNH VÀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2022 PHƯƠNG HƯỚNG, CHỈ TIÊU VÀ NHỮNG GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2023



#### I. TÌNH HÌNH CHUNG:

- Năm 2022 là một năm đầy biến động, từ chính trị thế giới, đến sự biến động kinh tế toàn cầu khiến cho hoạt động giao thương, xuất nhập khẩu bị ảnh hưởng, đặc biệt là ngành sản xuất, chế biến gỗ.

- Tình hình lạm phát trên thế giới diễn ra mạnh mẽ trong giai đoạn quý 3/2022, gây ảnh hưởng tiêu cực đến các đơn hàng cho những tháng cuối năm của ngành gỗ, đưa doanh nghiệp chế biến và xuất khẩu gỗ vào tình thế trụ được tháng nào hay tháng đó.

- Theo thống kê của Tổng cục Hải quan Việt Nam, kim ngạch xuất khẩu gỗ và lâm sản năm 2022 ước đạt 16,928 tỷ USD, trong đó xuất khẩu sản phẩm gỗ ước đạt 10,92 tỷ USD, tăng 6,7% so với năm 2021.

- Tại Bình Định, trong quý I/2022 hoạt động của ngành gỗ Bình Định vẫn còn hanh thông nhờ những đơn hàng đã ký từ năm 2021. Thế nhưng từ tháng 4/2022 đã xuất hiện tình trạng các đối tác chậm đặt hàng. Đến tháng 6-7/2022 đã có 1 số đơn hàng bị hoãn, hoặc hủy đơn hàng.

- Thêm vào đó, thị trường xuất khẩu quan trọng của Việt Nam đặc biệt là Hoa Kỳ và EU do lạm phát, lượng hàng tồn kho rất lớn. Xuất khẩu đồ gỗ “tắt” đường tiêu thụ, nên lượng hàng tồn kho của các doanh nghiệp ngành gỗ ở Bình Định cũng đầy nhóc. Một số nhà máy có công suất lớn phải hoạt động cầm chừng, hoặc phải tạm dừng sản xuất.

- Khó khăn là vậy, nhưng trong năm 2022 ngành gỗ và lâm sản Bình Định nhờ sự “thăng hoa” của dăm mảnh và viên nén nên vẫn giữ được mức tăng trưởng khá, kim ngạch xuất khẩu cả năm đạt khoảng 947,75 triệu USD, tăng 7% so với năm 2021, chiếm khoảng 61% trong tổng giá trị xuất khẩu của tỉnh Bình Định. Về cơ cấu sản phẩm xuất khẩu: đồ gỗ nội thất, ngoại thất, sân vườn đạt 476,35 triệu USD (tăng 1%, chủ yếu nhờ nội thất), các loại sản phẩm gỗ khác (dăm mảnh, viên nén...) đạt 308,1 triệu USD (tăng 45%); các sản phẩm từ nhựa đan, hàng giả mây đạt 163,3 triệu USD (giảm 20%).

- Qua bối cảnh như trên, năm 2022 Công ty CP Lâm nghiệp 19 không tránh khỏi những khó khăn chung, và còn những khó khăn nội tại:

- Xí nghiệp Bông Hồng vẫn trong tâm thế di dời theo chủ trương của tỉnh, nhiều hạng mục như kho, lò sấy đã tháo dỡ nên thu giảm công suất. Sự chuẩn bị cơ sở mới còn vướng về pháp lý và khó khăn về vốn để đầu tư.

- Sự mở rộng thị trường của khách đặt hàng nhiều nhà máy đã cạnh tranh gay gắt về giá làm lợi nhuận sụt giảm.

- Do ảnh hưởng làm phát, đơn hàng của khách truyền thống như Eurofar, Orange Pine, Garden Line, Noble House... đều giảm nhiều do lượng hàng tồn kho của khách lớn.

- Lao động ngành gỗ ngày càng khó tuyển dụng hơn.

- Năm 2022 mặc dù rất cố gắng nhưng các chỉ tiêu cơ bản của Công ty đạt mức gần hoàn thành kế hoạch, riêng chỉ tiêu lợi nhuận đạt 134% kế hoạch đề ra.

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022:

### 1. Toàn Công ty:

T T	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Chỉ tiêu kế hoạch Năm 2022	Kết quả thực hiện Năm 2022	So với kế hoạch Năm 2022 (%)	So với cùng kỳ Năm 2021 (%)
1	Doanh thu	Tỉ đồng	225	222,606	98,94	77,84
2	KN Xuất nhập khẩu	Tr. USD	9,750	9,496	97,39	76,79
	<i>Trong đó xuất khẩu</i>	<i>Tr. USD</i>	<i>9,750</i>	<i>9,496</i>	<i>97,39</i>	<i>76,79</i>
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	7.600	10.147	133,51	84,88
	<i>Trong đó: - SXKD</i>	<i>Tr. Đồng</i>		<i>9.903</i>	<i>130,30</i>	<i>110,78</i>
	<i>- Kinh doanh vận tải</i>	<i>Tr. Đồng</i>		<i>244</i>		
4	Thu nhập bình quân	1000đ/ng/th	6.700	6.900	102,99	95,83

### 2. Xí nghiệp chế biến lâm sản Bông Hồng:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Chỉ tiêu kế hoạch Năm 2022	Kết quả thực hiện Năm 2022	So với kế hoạch Năm 2022 (%)	So với cùng kỳ Năm 2021 (%)
1	Doanh thu	Tỉ đồng	108	121,883	112,85	79,89
2	KN Xuất khẩu	Tr. USD	4,700	5,224	111,15	79,25
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	5.000	6.500	130,00	70,27
	<i>Trong đó: - SXKD</i>	<i>Tr. Đồng</i>		<i>6.256</i>	<i>125,12</i>	<i>100,33</i>
	<i>- Kinh doanh vận tải</i>	<i>Tr. Đồng</i>		<i>244</i>		
4	Thu nhập bình quân	1000đ/ng/th	7.500	8.231	109,75	102,86

### 3. Xí nghiệp chế biến lâm sản An Nhơn:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Chỉ tiêu kế hoạch Năm 2022	Kết quả thực hiện Năm 2022	So với kế hoạch Năm 2022 (%)	So với cùng kỳ Năm 2021 (%)
1	Doanh thu	Tỉ đồng	67	56,657	84,56	70,95
2	KN Xuất khẩu	Tr. USD	2,900	2,390	82,41	69,56
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.500	2.502	166,79	277,98
4	Thu nhập bình quân	1000đ/ng/th	5.800	5.200	89,66	75,36

### 4. NM CBLs Nội thất Nhơn Hòa:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Chỉ tiêu kế hoạch Năm 2022	Kết quả thực hiện Năm 2022	So với kế hoạch Năm 2022 (%)	So với cùng kỳ Năm 2021 (%)
1	Doanh thu	Tỉ đồng	49,5	44,066	89,02	82,27
2	KN Xuất khẩu	Tr. USD	2,150	1,882	87,53	80,50
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.000	407	40,70	39,04
4	Thu nhập bình quân	1000đ/ng/th	5.800	5.000	86,21	84,75

### 5. Văn Phòng Công ty:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	Chỉ tiêu kế hoạch Năm 2022	Kết quả thực hiện Năm 2022	So với kế hoạch Năm 2022 (%)	So với cùng kỳ Năm 2021 (%)
1	Doanh thu	Tỉ đồng	0,5	0	0	0
2	KN nhập khẩu	Tr. USD	0	0	0	0
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	100	738	737,84	96,93
4	Thu nhập bình quân	1000đ/ng/th	8.500	9.800	115,29	103,16

## III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2022:

### \* Xí nghiệp CBLs Bông Hồng:

- Về mặt bằng sản xuất Xí nghiệp diện tích chỉ 2,4ha và đang trong tâm thế di dời theo chủ trương của tỉnh, địa điểm mới Phước An chưa chính thức về pháp lí và thiếu vốn để triển khai dự án.

- Năm 2022 Xí nghiệp bị ảnh hưởng nặng nề trong đợt mưa cuối năm. Trong 2 tháng 10 và 11/2022 bị ảnh hưởng bởi 03 trận lụt bất thường liên tiếp, có nơi ngập cao đến 1m, ngập chưa từng xảy ra trong tiền lệ, gây thiệt hại hơn 1 tỷ đồng, nhiều chi phí vô hình phát sinh ảnh hưởng đáng kể đến công tác định hướng, lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị, đến đầu năm 2023 vẫn còn khắc phục hậu quả.

- Về công tác phòng cháy chữa cháy gặp khó khăn do hệ thống nhà xưởng và thiết bị PCCC lạc hậu. Thiêu mặt bằng và kho chứa phải đi thuê 03 kho bên ngoài, lò sấy gỗ ở Phước An, chi phí thuê kho và vận chuyển trong những năm gần đây rất cao, trên 2,5 tỷ đồng/năm chưa tính đến nhân công phát sinh.

- Tiết kiệm nhiều khoản tự sửa chữa và cải tiến, đã đầu tư nâng cấp nhiều máy móc thiết bị cơ bản thay thế dây chuyền máy cũ lạc hậu, giảm nhiều nhân công hạ giá thành tiết kiệm được nhiều chi phí, góp phần lợi nhuận chính cho toàn Công ty.

- Quản lý tốt chi phí sản xuất, quy trình sản xuất, thực hành tiết kiệm.

- Về Đơn hàng: Thị trường chủ yếu là châu Âu và Mỹ, do ảnh của lạm phát, lượng hàng tồn kho của khách lớn nên có những tháng cuối năm chỉ cho xuất cầm chừng, nhiều đơn hàng bị giãn thời gian xuất hoặc bị hủy. Trong năm thời điểm đơn vị An Nhơn và Nhơn Hòa thiếu việc làm đã chia sẻ đơn hàng cho 2 đơn vị giá trị khoảng 1 triệu usd, làm doanh thu sụt giảm.

- Do tình hình khó khăn ảnh hưởng lạm phát, hiện tại đơn hàng tại Xí nghiệp khách giao còn lại xuất từ tháng 1 đến tháng 3/2023 còn khoảng 50 cont tương đương 950.000 usd.

- Về lao động: Duy trì, xây dựng được đội ngũ CBCNV có kinh nghiệm, chuyên nghiệp và tâm huyết gắn bó với Xí nghiệp. Xí nghiệp quan tâm chăm lo đời sống, vật chất cho CBCNV, người lao động trong dịp Tết nguyên đán Quý Mão 2023 cơ bản đầy đủ.

- Về kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính năm 2022, Xí nghiệp đã nỗ lực hoàn thành sớm chỉ tiêu doanh thu và kim ngạch trước thời hạn 01 tháng 15 ngày, lợi nhuận trước thuế đạt 130% kế hoạch năm.

#### **\* Xí nghiệp CBLIS An Nhơn:**

- Cũng không ngoại trừ khó khăn chung về đơn hàng, 6 tháng đầu năm 2022 XN An Nhơn có sự tăng trưởng về các chỉ tiêu SXKD, tuy nhiên từ tháng 7 đến cuối năm 2022 lượng hàng cho xuất giảm nhiều, xí nghiệp tìm khách mới và cố gắng duy trì việc làm cho công nhân. Ngoài khách hàng lâu năm như Garden Line, Noble House, An Nhơn có thêm khách hàng mới Walibuy tuy lượng hàng khách đặt chưa nhiều nhưng cũng góp phần duy trì công việc, thu nhập cho người lao động, bên cạnh đó xí nghiệp cũng nhận gia công hàng nội địa (khoảng 11 cont).

- Về kết quả một số chỉ tiêu chính năm 2022: Lợi nhuận đạt 166,79% kế hoạch, so với cùng kỳ đạt 277,98% (đã bù đắp các khoản lỗ trước đây), trong khi đó kim ngạch xuất khẩu đạt 82%, doanh thu đạt 85% so với kế hoạch và giảm 30% so với cùng kỳ là do 6 tháng cuối năm lượng hàng giảm nhiều, lợi nhuận đạt được chủ yếu của 6 tháng đầu năm. Do ảnh hưởng lạm phát khách không cho xuất hàng nên chỉ tiêu doanh thu, kim ngạch không đạt kế hoạch nhưng riêng chỉ tiêu lợi nhuận Xí nghiệp đạt vượt kết quả cao.

- Đơn hàng An Nhơn đã nhận từ khách Garden Line khoảng hơn 500.000 usd (~ 33 cont), Noble House khoảng 800.000 usd (~ 31 cont). Trước mắt khách Noble House mới có kế hoạch cho xuất trong tháng 1, tháng 2 khoảng 4 cont, số còn lại cả 2 khách đều chưa có kế hoạch cho xuất. Khách Walibuy đã đặt 7 cont khoảng 267.000

usd, có lịch cho xuất từ tháng 1 đến tháng 3/2023 và đã chuyển tiền ứng trước cho xí nghiệp 55.000 usd.

- Về nguyên liệu: Xí nghiệp đang thiếu nguyên liệu cho các đơn hàng xuất từ tháng tháng 1 đến tháng 3/2023.

- Về lao động: Tình hình lao động ổn định, CBCNV tâm huyết gắn bó với Xí nghiệp. Tuy kết quả kinh doanh không được khả quan, Xí nghiệp cũng có kế hoạch chăm lo đời sống, vật chất cho CBCNV, người lao động trong dịp Tết nguyên đán Quý Mão 2023 tương đối đầy đủ.

#### **\* Nhà máy CBLSTN Nhơn Hòa:**

- Từ 2019 đến nay Nhà máy chỉ có Noble House là khách hàng chính, từ quý 3/2021 khách hàng Noble House đã giảm tiến độ giao hàng do ảnh hưởng dịch covid-19, sang đầu năm 2022 tình hình lạm phát tăng cao ở các nước Châu Âu, Mỹ nên kế hoạch đơn hàng càng khó khăn, trong khi đó Mỹ là thị trường chính. Trong năm 2022 nhà máy phải ngừng sản xuất 3 tháng vì không có đơn hàng, thu nhập của CBCNV, người lao động chỉ chi trả ở mức để duy trì lao động.

- Về kết quả một số chỉ tiêu chính năm 2022 mặt dù Nhà máy đã nỗ lực nhưng khách cầm chừng không cho xuất và tạm ngưng nhiều đơn hàng nên chưa đạt kế hoạch đề ra, giảm 20% so với cùng kỳ; So với kế hoạch 2022 kim ngạch xuất khẩu đạt 80%, doanh thu đạt 82%, do ngừng sản xuất vì thiếu đơn hàng, nhưng các chi phí bất biến như khấu hao và lãi vay vẫn phải trả nên nhà máy cũng không đạt các chỉ tiêu lợi nhuận đề ra.

- Đơn hàng cũ Noble House còn khoảng 1,2tr usd, trong tháng 1/2023 khách cho xuất khoảng 5 cont, số còn lại chưa có kế hoạch xuất, khách hàng đã họp và thông báo sẽ hủy những đơn hàng mà Nhà máy chưa phát lệnh sản xuất, Những hàng đã sản xuất thì khách hàng sẽ có hướng giải quyết xuất dần từng tháng, và sẽ kéo dài thời gian thanh toán tiền hàng, Năm 2023 nhà máy chưa có đơn hàng mới, rất mong Bông Hồng và An Nhơn chia sẻ đơn hàng. Do vậy về xây dựng kế hoạch SXKD 2023 toàn thể CBCNV, người lao động nhà máy xây dựng bằng ý chí và niềm tin, làm hết trách nhiệm và hết mình.

- Về lao động: Không ổn định vì trong năm có vài tháng nhà máy ngưng sản xuất nên công nhân nghỉ việc nhiều đi tìm việc nơi khác, khi có đơn hàng tuy không nhiều nên khó kêu gọi công nhân quay trở lại làm việc. Nhà máy cũng cố gắng cho việc chăm lo cho CBCNV, người lao động trong dịp Tết nguyên đán Quý Mão 2023.

#### **\* Văn Phòng Công ty:**

- Chức năng chính là quản lý theo sự chỉ đạo của Giám đốc Công ty, các phòng nghiệp vụ còn đáp ứng các công tác chuyên môn như nhu cầu tài chính, xuất nhập khẩu, tổ chức nhân sự - lao động, luôn cập nhật kịp thời các chính sách của Nhà nước về thuế, hải quan, luật lao động, BHXH, các quy định về chứng nhận nguồn gốc xuất xứ,.. đáp ứng công việc các đơn vị không bị ách tắc.

- Nhà làm việc văn phòng Công ty 71 Tây Sơn thực hiện theo chủ trương của Tỉnh trả lại mặt bằng đất để làm dự án, thời gian qua Công ty đã nhiều lần đàm phán về việc đền bù với bên dự án và các cơ quan chức năng của Tỉnh để nâng giá trị đền

J.N: 410  
CỔ P  
AM NG  
19  
ON-T.BH

bù hỗ trợ GPMB, vừa qua HĐQT đã xin ý kiến cổ đông bằng văn bản về mức đền bù và đa số cổ đông đồng ý tán thành, HĐQT, Công ty đang tiếp tục thương lượng nâng giá trị đền bù cao nhất và làm các thủ tục để xin UBND Tỉnh thay đổi mục đích sử dụng đất tại nhà 05 Hoàng Văn Thụ sang mục đích xây dựng trụ sở làm việc văn phòng Công ty, sau khi được UBND Tỉnh đồng ý thì tiến hành nhận tiền đền bù hỗ trợ GPMB, tiếp theo di dời chỗ làm tạm cho văn phòng và tiến hành làm các thủ tục về đầu tư đất đai xây dựng văn phòng tại lô đất 05 Hoàng Văn Thụ, sau tết đã nhận tiền đền bù và thuê địa điểm tạm thời tại lô số 154-155-155A đường Tây Sơn, TP Quy Nhơn.

- Văn phòng Công ty cùng với XN Bông Hồng đang thực hiện thủ tục ngừng liên danh với Công ty bất động sản Bông Hồng (không tiếp tục dự án bất động sản Bông Hồng vì Tỉnh thay đổi chủ trương), việc đền bù GPMB và di chuyển Xí nghiệp Bông Hồng ra khỏi thành phố theo chủ trương của Tỉnh, đất Bông Hồng đầu năm 2026 là hết hạn thuê đất. Địa điểm mới tại Phước An xây dựng được khoảng 70%, đầu tư về thiết bị phòng cháy, chữa cháy và giấy phép môi trường chưa hoàn thành, còn vướng các thủ tục pháp lý nên hiện nay xưởng mới Phước An vẫn chưa chính thức chuyển nhượng sang tên, Công ty và XN Bông Hồng sẽ tiếp tục đàm phán.

Trong năm 2022, tình hình lạm phát tăng cao, các ngân hàng đồng loạt tăng lãi suất, Công ty đã xử lý các thông tin về tài chính nhanh chóng, linh hoạt tiếp nhận nguồn vốn vay với lãi suất ưu đãi nhất góp phần nâng cao hiệu quả cho Công ty.

#### **\* Sự phối hợp công tác và tổ chức Công đoàn:**

Dưới sự Lãnh đạo của Đảng ủy – Tổ chức Công đoàn từ CĐCS Công ty đến các CĐCS thành viên, với sự quyết tâm cao của tập thể Lãnh đạo - CBCNV trong toàn Công ty đã chủ động nắm bắt thông tin thị trường, giữ vững uy tín với khách hàng. Đảm bảo việc làm, ổn định đời sống cho người lao động.

Công tác an toàn lao động, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ tại các đơn vị luôn được quan tâm và thực hiện nghiêm ngặt; NLĐ được cấp đầy đủ trang thiết bị BHLĐ; Không xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng, không xảy ra cháy nổ tại các đơn vị. Tổ chức tập huấn công tác ATVSLĐ, công tác sơ cấp cứu, PCCC cho mạng lưới an toàn viên và CNLĐ đầy đủ hàng năm.

Tổ chức khám sức khỏe định kỳ hàng năm cho toàn thể NLĐ, không có người mắc bệnh nghề nghiệp. Cùng với chuyên môn phát động và tổ chức các phong trào thi đua trong lao động sản xuất như: thi đua tiết giảm, tiết kiệm, thi đua tăng năng suất lao động và an toàn vệ sinh lao động, trong năm tổ chức thành công Hội thao bóng đá mini cho Cán bộ đoàn viên công đoàn, người lao động cùng giao lưu với các đơn vị khách hàng,...

Năm 2022 Công đoàn CS Công ty vinh dự được BCH Công đoàn NN và PTNT Việt Nam tặng Bằng khen chuyên đề Chính sách pháp luật và Quan hệ lao động, giai đoạn 2018-2022.

#### IV. NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2023:

##### 1. Các chỉ tiêu cơ bản:

Căn cứ vào tình hình thị trường, năng lực máy móc thiết bị của các đơn vị, Giám đốc điều hành Công ty giao nhiệm vụ SXKD năm 2023 cho các đơn vị như sau:

CHỈ TIÊU CHỦ YẾU	ĐVT	Toàn Cty	Trong đó			
			VP Công ty	XNBLS Bông Hồng	XNCBLS An Nhơn	NM CBLSTN Nhơn Hòa
1. Doanh thu	Tr.đồng	<b>205.000</b>	<b>500</b>	<b>108.000</b>	<b>55.500</b>	<b>41.000</b>
- DT Xuất khẩu	“	202.800		108.000	54.000	40.800
- DT Nội địa	“	2.200	500		1.500	200
2. Kim ngạch XNK	Triệu USD	<b>8,450</b>		<b>4,500</b>	<b>2,250</b>	<b>1,700</b>
<i>Trong đó:</i> Xuất khẩu	“	<b>8,450</b>		<b>4,500</b>	<b>2,250</b>	<b>1,700</b>
3. Chi phí quản lý Công ty	Tr. đồng	<b>3.350</b>	100	2.000	850	400
4. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	<b>6.700</b>	100	4.500	1.500	600
5. Thu nhập bình quân	1000đ/ng /thg	<b>6.700</b>	8.500	7.500	5.800	5.800
6. Các khoản nộp	+ Đối với Nhà nước: Đúng và kịp thời theo luật định. + Đối với Cty: Theo qui chế và qui định khác của Công ty.					

##### 2. Công tác đầu tư XDCB và đầu tư máy móc thiết bị:

Đvt: Tỷ đồng

TT	Danh mục đầu tư	Địa điểm xây dựng	Vốn đầu tư				Nguồn vốn	Thời gian khởi công và hoàn thành
			Xây lắp	Thiết bị	Vốn KTCB khác	Tổng giá trị		
1	Máy móc thiết bị	PX 1+2 An Nhơn		2,0		2,0	Vay trung hạn	
2	Hệ thống PCCC	Nhà máy Nhơn Hòa		0,5		0,5	Vay trung hạn	
3	MMTB bổ sung	PX 1+2 Bông Hồng		2,0		2,0	Vay trung hạn	
4	Nâng cấp nền chống ngập lụt	Xưởng xe Bông Hồng	0,2			0,2	Vay trung hạn	
5	Đầu tư xây dựng cơ sở mới	Bông Hồng Phước An	Chờ có QĐ chính thức, mới cụ thể triển khai dự án					
		<b>Tổng cộng</b>	<b>0,2</b>	<b>4,5</b>		<b>4,7</b>		

## V. CÁC GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023:

- Công ty lập kế hoạch tài chính, xây dựng hạn mức vay vốn đáp ứng nhu cầu hoạt động SXKD của toàn Công ty.
- Các đơn vị tổ chức sản xuất và giao hàng đúng tiến độ các đơn hàng đã ký, tiếp tục đàm phán và tiếp nhận đơn hàng mới, chủ động tìm kiếm khách mới, tổ chức sản xuất thích ứng an toàn, linh hoạt.
- Công ty xúc tiến hồ sơ xin chuyển đổi mục đích sử dụng đất sang mục đích xây dựng văn phòng làm việc Công ty tại lô đất 05 Hoàng Văn Thụ.
- Công ty cùng với XN Bông Hồng thực hiện thủ tục ngừng liên danh với Công ty bất động sản Bông Hồng (không tiếp tục dự án bất động sản Bông Hồng vì Tỉnh thay đổi chủ trương), sao cho tránh thiệt hại chi phí thấp nhất.
- Công ty và XN Bông Hồng tiếp tục xúc tiến với công ty CBG xuất khẩu Bông Hồng về pháp lý đủ điều kiện mua bán tại địa điểm mới Phước An và làm dự án đầu tư để di dời đến cơ sở mới bảo đảm sản xuất không bị gián đoạn.
- Bông Hồng tiếp tục phát huy về mẫu mã và chất lượng để chứng minh cho khách hàng thấy sự khác biệt về giá cả và chất lượng sản phẩm của nhà máy là hiển nhiên.
- XN An Nhơn khi có đơn hàng tiếp tục phục hồi mở rộng sản xuất với điều kiện đang có, phát huy hết công suất nhà máy. Xây dựng quy tắc ứng xử theo bộ tiêu chuẩn BSCI, quan tâm về cải thiện hệ thống chất lượng sản phẩm hàng hóa để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- Nhà máy Nhơn hòa khẩn trương lắp đặt hệ thống PCCC để đáp ứng theo quy định và an toàn cho nhà máy.
- Công ty xây dựng hệ thống quản lý thông tin toàn Công ty, số liệu chắc chắn và truy xuất nhanh.
- Công ty lấy chất lượng sản phẩm và uy tín là hàng đầu. Không sản xuất, bán hàng với tâm lý hết trách nhiệm khi hàng ra khỏi cổng nhà máy, xí nghiệp nhất là với Lãnh đạo và Cán bộ chủ chốt. Từng đơn vị phải quan tâm và có biện pháp quản lý chất lượng, phối hợp với Công đoàn, có thể có khẩu hiệu, những cuộc trao đổi để nâng cao ý thức cho từng CBCNV.
- Xây dựng tinh thần đoàn kết trong Công ty, trong từng đơn vị như là nét văn hóa đặc thù của Công ty CP Lâm nghiệp 19.
- Đối với các Cán bộ trẻ phải học hỏi và tự học để nâng cao năng lực chuyên môn, mở rộng kiến thức, nâng cao khả năng ngoại ngữ, công nghệ thông tin, Công ty phối hợp với Công đoàn nghiên cứu các phương thức để khuyến khích việc học.
- Các đơn vị cần giao lưu, tham quan các doanh nghiệp cùng ngành nghề để học hỏi kinh nghiệm, đầu tư nâng cấp máy móc cần thiết, cải tiến máy và dây chuyền không phù hợp để nâng cao năng suất,...
- Khen thưởng kịp thời tập thể CBCNV hoặc cá nhân đóng góp ý tưởng từ sản xuất, cải tiến máy móc cho đến những ý tưởng quản lý đem lại lợi ích cho tập thể, cho Công ty.

- Chú trọng công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, thường xuyên kiểm tra, bảo dưỡng, sửa chữa các lò sấy gỗ, bình hơi, hệ thống điện. Trang bị đầy đủ hệ thống phòng chống cháy nổ tại các đơn vị.

- Thực hành tiết kiệm chi phí, kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất để tăng năng suất, giảm tiêu hao nguyên liệu, vật tư lao động, hạ giá thành sản phẩm để tăng lợi thế cạnh tranh và tăng lợi nhuận.

## **KẾT LUẬN**

Kính thưa Quý cổ đông!

Trải qua năm 2021 đầy khó khăn bởi đại dịch Covid-19, Năm 2022 những tưởng tình hình sẽ khả quan hơn, thực tế khó khăn vẫn còn đang tiếp diễn, sự quyết tâm của Lãnh đạo Công ty cùng tinh thần đoàn kết toàn thể CBCNV chúng ta sẽ vượt qua những khó khăn thử thách.

Trên đây là bản Báo cáo tổng kết đánh giá tình hình SXKD năm 2022 và phương hướng thực hiện cho năm 2023. Rất mong nhận được sự đóng góp ý kiến bổ sung của toàn thể hội nghị nhằm giúp cho Ban Lãnh đạo Công ty thực hiện tốt hơn trong năm 2023.

Chúc Hội nghị thành công tốt đẹp!

**GIÁM ĐỐC CÔNG TY**

**Văn Công Hoà**